



ОРИГИНАЛЬНЫЕ СТАТЬИ

УДК: 616.8-089:65.011.1

С.Ж. Сыпабеков^{1,2}, Н.Т. Алдиярова (д.м.н.)³, Т.Т. Пазылбеков (к.м.н.)³, Е.Б. Адильбеков³, Т.М. Омаров³

«Almaty Management University», г. Алматы, Казахстан¹

Российская Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, г. Москва, Россия²

АО «Национальный центр нейрохирургии», г. Астана, Казахстан³

НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА НЕЙРОХИРУРГИИ

«Сегодня в гонку за инновациями вступили все страны, имеющие разумную стратегию развития, инновации являются общенациональным приоритетом – дорогой в будущее. Площадкой внедрения новых медицинских технологий станет «Госпиталь будущего». Его я рассматриваю как локомотив развития всей казахстанской системы здравоохранения. Он призван стать образцом внедрения в Казахстане передовых методов лечения и новейших медицинских технологий» [6].

Н.А. Назарбаев

Целью настоящей статьи является обзор результатов деятельности АО «Национальный центр нейрохирургии» г. Астана в период 2008-2014 гг. и формирование на основе достигнутых показателей новых стратегически важных направлений развития. В результате было предложено внедрить структурную дифференциацию оперативных вмешательств по степени сложности с переводом акцента деятельности на сложнейшие операции, а также поддерживать образовательную и научную кооперацию с зарубежными партнерами в рамках Centers of Excellence, активно развивать медицинский туризм и поддерживать создание и внедрение собственных методик диагностики и лечения. Очевидно, что данные рекомендации могут позволить выйти на новый уровень развития не только Национальному центру нейрохирургии, но и всей нейрохирургической службе Республики Казахстан.

Ключевые слова: высокотехнологичный инновационный метод лечения нейрохирургической патологии, категории сложности нейрохирургических операций, Centers of Excellence (CoE), медицинский туризм, коммерциализация методик диагностики и лечения

Нейрохирургическая служба в Казахстане имеет более чем 50-летнюю историю с момента открытия кафедры нейрохирургии в 1964 году в составе вновь созданного института усовершенствования врачей. Новой точкой отчета развития службы стало строительство в Астане по поручению Главы государства «Госпиталя будущего» в 2008 году Акционерного общества «Национальный центр нейрохирургии» (далее – Центр). Центр под руководством доктора медицинских наук, профессора, член-корреспондента НАН РК, лауреата Государственной премии Республики Казахстан Акшулакова С.К. вошел в состав Национального медицинского холдинга при автономной организации образования «Назарбаев Университет» и за короткий промежуток времени стал передовым научным и клиническим Центром в области нейрохирургии не только в Казахстане, но и в Центральной Азии.

Имея коечный фонд на 160 мест, в Центре ежегодно получают лечение в среднем 3900 пациентов с наиболее сложной патологией

нервной системы, выполняется более 2500 операций с применением самых современных и безопасных методов хирургического лечения, а также новейших достижений науки и техники. В Центре трудятся 96 врачей, из них 47% имеют высшую категорию, 16% – первую, 199 средних медицинских работников, большинство специалистов прошли обучение в ведущих клиниках США, Италии, Швейцарии, Австрии, Германии, Израиля и России. Стажировки за границей, в том числе медицинских сестер проходят ежегодно. Научный персонал включает 6 докторов, 3 доктора Ph.D, 18 кандидатов медицинских наук.

По состоянию на 1 января 2015 года со дня основания в стенах Центра пролечено 25187 пациентов, из них прооперировано 12797 человек, внедрено 52 новых нейрохирургических технологий. Впервые в Казахстане были внедрены принципиально новые разделы нейрохирургии – микронеурхирургия, эндоваскулярная, эндоскопическая и функциональная нейрохирургия.



Большинство внедренных технологий ранее не применялись в Казахстане, и граждане были вынуждены выезжать за рубеж, оплачивая дорогостоящее лечение самостоятельно или получая помощь государства. К примеру, до недавнего времени пациенты с аневризмой головного мозга получали лечение за пределами Казахстана стоимостью около 6-8 млн. тенге. В 2009 году технология лечения данной патологии внедрена в НЦН, и уже 334 пациента в стенах Центра получили квалифицированную помощь, что привело к снижению смертности от геморрагического инсульта и существенной экономии государственного бюджета [7, 8].

Будучи республиканским учреждением, Центр на постоянной основе осуществляет трансферт медицинских технологий в регионы республики. Это инновационные технологии в хирургии позвоночника и спинного мозга, микронейрохирургия в нейроонкологии, малоинвазивные методы лечения геморрагических инсультов, эндоскопические операции на головном мозге и позвоночнике.

Клиника постоянно стремится совершенствовать качество оказываемых медицинских услуг и подтверждением этому является:

- успешное прохождение (на максимальный срок 4 года) Национальной аккредитации Республики Казахстан на соответствие стандартам в области здравоохранения (2010 г.);

- получение награды “Европейское Гран-при за качество” в сфере медицины (2012 г.);

- успешное прохождение аккредитации Международной Объединенной Комиссии (Joint Commission International – JCI) (2013 г.). Аккредитация JCI является «золотым стандартом» и самым престижным в мире и объективным признанием качества и безопасности услуг в медицинской организации;

- присуждение премии Президента РК – «Алтын сапа» за достижение значительных результатов в области качества предоставляемых медицинских услуг, обеспечения их безопасности (2013 г.);

- повторное прохождение (на максимальный срок 4 года) Национальной аккредитации Республики Казахстан на соответствие стандартам в области здравоохранения (2014 г.).

Помимо клинической работы, Центр объединил в себе медицинскую, образовательную и научную деятельность. Объединение этих трех составляющих позволяет наиболее эффективно решать поставленную перед центром задачу – создание условий для предоставления полного цикла высокотехнологичных услуг. На площадке Центра ведущие отечественные и зарубежные специалисты проводят для нейрохирургов со всех регионов Казахстана мастер-классы, обучающие семинары с курсом лекций и показательными операциями. В течение пяти лет в НЦН были проведены крупные образовательные мероприятия международного уровня, такие как:

- 1-ый и 2-ой Съезды нейрохирургов с участием ведущих зарубежных нейрохирургов (июль 2009 г., июль 2012 г.);

- Международные курсы Всемирной федерации нейрохирургических обществ, WFNS (май-июнь 2011 г.);

- Образовательные курсы Европейской Ассоциации нейрохирургических обществ, EANS (май 2013 г.);

- III Азиатский Конгресс нейрохирургических сестер (сентябрь 2014 г.);

- X Азиатский конгресс нейрохирургов (сентябрь 2014 г.).

Экономический рост в Казахстане, а также уровень развития нейрохирургии в стране стали аргументами при выборе Астаны, как места проведения X Азиатского конгресса, основы которого были заложены еще в 1993 году в Японии. Данное мероприятие проводится один раз в два года, ранее оно проводилось в Китае, Индии, Индонезии, Малайзии и Турции. Конгресс стал международной диалоговой площадкой для нейрохирургов не только из Азии, но и России, Европы, Африки, Америки, что очень четко отразилось в его девизе: «Уникальная наука – уникальный город. Встретимся в самом центре Евразии!». С 9 по 12 сентября 2014 года столица Казахстана стала центром дискуссий, определения перспектив мировой нейрохирургии. В конгрессе участвовали 652 человека из 56 стран мира, были заслушаны 354 научных, 206 постерных докладов. Лучшие нейрохирурги мира провели 7 мастер-классов по применению новых технологий при проведении операций [8].

В 2010 году было создано ОО «Казахская Ассоциация нейрохирургов», которое сегодня является полноправным членом крупнейших нейрохирургических объединений – Всемирной федерации нейрохирургических обществ, Европейской Ассоциации нейрохирургических обществ, Азиатского конгресса нейрохирургов.

Еще одно звено Центра – научно-исследовательская работа, которая является одной из первостепенных задач клиники. Специалистами Центра совместно с учеными из Назарбаев Университета проводятся фундаментальные и клинические исследования в самых разных областях нейрохирургической науки. Совместные исследования с Назарбаев Университетом являются благодатной почвой для сотрудничества и способствуют высокому уровню выполняемых исследований. Результаты научных достижений Центра представлены в коллективном труде «Развитие высокотехнологичных инновационных методов лечения нейрохирургической патологии в Республике Казахстан», удостоенной Государственной премии РК в области науки, техники и образования (2013 г.).

Наряду с этим, перед Центром возникают уже иные, более сложные цели в рамках дальнейшей



интеграции казахстанской нейрохирургической службы в русло мировой нейрохирургии.

Проведя анализ проведенных в Национальном центре нейрохирургии операций

в период 2008-2014 гг., можно выявить их явную неоднородность по степени сложности и специализации, а также увеличение количества операций 4-5 категорий сложности (рис. 1).

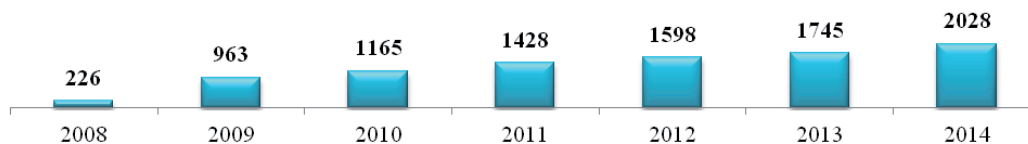


Рисунок 1 – Динамика проведения в НЦН оперативных вмешательств 4-5 категорий сложности

Так, в 2014 году проведено 2673 оперативных вмешательств, что в стоимостном выражении составило порядка 3,5 млрд. тенге бюджетных средств. Учитывая хороший темп развития региональных нейрохирургических служб Казахстана, трансферт операций 1-3 категории сложности из Центра в регионы является правильным и экономически обоснованным.

Это позволит государству более эффективно использовать мощности и возможности Центра путем концентрации тяжелых пациентов, нуждающихся в проведении операций 4-5 категории сложности в специализированной и подготовленной к этому клинике, в которой еще и имеется резерв для увеличения количества данных операций (рис. 2).

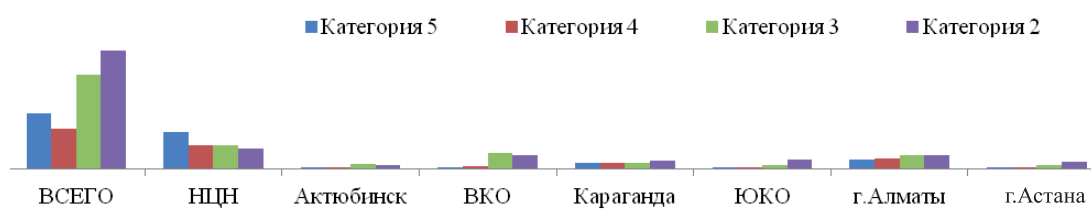


Рисунок 2 – Количество оперативных вмешательств по категориям сложности в субъектах нейрохирургической службы Республики Казахстан (по состоянию на 2014 г.)

Для Центра такое стратегическое изменение структурности хирургических услуг в начальном периоде приведет к некоторому ухудшению производственных показателей: уменьшению общего количества пролеченных пациентов (до 3000), увеличению средней длительности пребывания и количества пациентов в стационаре. Согласно расчетам, это также приведет к увеличению расходов Центра (ориентировочно до 4,5 млрд. тенге). Однако в среднесрочной и долгосрочной перспективе это позволит значительно сократить расходы республиканского бюджета на лечение пациентов с нейрохирургической патологией путем проведения оперативных вмешательств непосредственно в Казахстане и замещении дорогостоящих услуг зарубежных клиник. Данное обстоятельство, путем внедрения до селе недоступных отечественной нейрохирургии новейших технологий диагностики и лечения, будет способствовать снижению летальности и инвалидизации в группе пациентов со сложнейшей патологией, а также возвращению их к экономически активной жизнедеятельности в кратчайшие сроки, что делает очевидным положительный эффект такого стратегического шага НЦНХ для всей экономики страны.

Стоит однако отметить, что в современных условиях одной лишь максимизации оказания высокотехнологичной помощи пациентам для успешной деятельности Центра недостаточно. Ноу-хау в сфере медицины скоротечны и быстро устаревают, а потому необходимы более системные решения, нежели простое копирование и использование технологий в практике. Образовательная и научная кооперация с зарубежными партнерами должны стать основными задачами клиники в ближайшие годы. Внедрение и развитие так называемых Centers of Excellence (CoE, научно-инновационных центров) на базе Центра по различным направлениям нейрохирургии в партнерстве со специалистами ведущих нейрохирургических клиник мира будет способствовать интеграции всех департаментов Центра для достижения поставленных научно-практических целей, таких как: высококлассное оказание помощи, неоспоримый профессионализм врачей и сестер, современные аспекты менеджмента и высокая лояльность к образовательному и научно-исследовательскому процессу [9].

Надо полагать, что реструктуризация деятельности Центра в сторону акцента на высокие технологии и научно-исследовательской интеграции

приведет к еще большему развитию в стенах клиники медицинского туризма, направления деятельности, которое является новым и перспективным не только в области нейрохирургии, но и во всей системе здравоохранения Казахстана.

На основании имеющихся статистических данных, приведенных в таблице 1, можно с уверенностью полагать, что имеется достаточно серьезный потенциал для развития медицинского туризма в стенах Центра.

Таблица 1

Показатели развития услуг медицинского туризма в Национальном центре нейрохирургии

Наименование показателя	2010	2011	2012	2013	2014
Количество пролеченных нерезидентов (чел.)	11	31	40	21	52
Доходы (тыс. тенге)	2 329,2	12 659,7	7 972,6	8 144,4	24 000,4

На сегодняшний день в НЦН уже пролечено 152 иностранных пациентов, их география достаточно разнообразна (рис. 3).

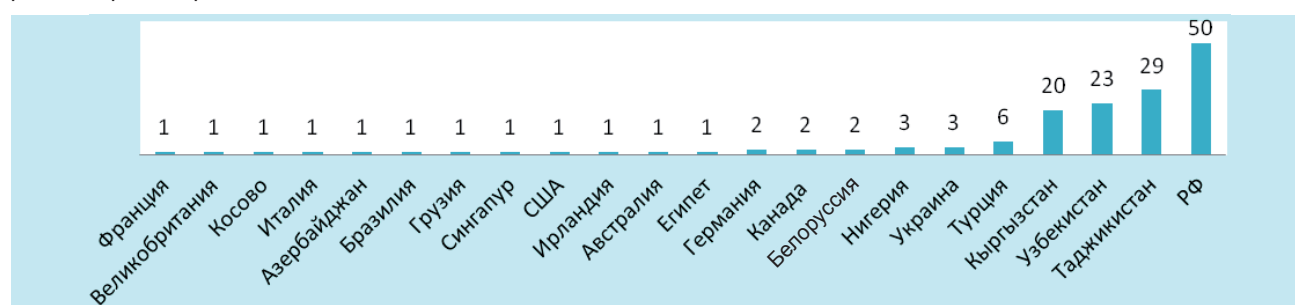


Рисунок 3 – География пролеченных пациентов из зарубежных стран в Национальном центре нейрохирургии

Данное обстоятельство позволяет судить о Центре, как о весьма перспективном объекте медицинского туризма, что имеет, на наш взгляд, большие перспективы развития.

В ближайшем будущем прогнозируется увеличение потока пациентов из соседних государств и ближнего зарубежья, а в последующем – из стран Юго-Восточной Азии и Восточной Европы. К примеру, согласно стратегии развития Центра, разработанной и утвержденной еще в 2012 году, в ближайшее время планируется внедрение передовой технологии неинвазивного радиохирургического лечения нейрохирургической патологии с применением гамма-ножа, что несомненно, приведет к поступлению пациентов из других близлежащих стран. Однозначно, это будет способствовать дополнительному притоку денежных средств, существенная доля которых будет направлена на дальнейшее развитие Центра и всей службы нейрохирургии в Казахстане [10, 11].

Особое место в стратегическом развитии Национального центра нейрохирургии занимает тема разработки, внедрения и коммерциализации собственных методик диагностики и лечения. Безусловно, активная деятельность клиники в рамках вышеуказанных Centers of Excellence уже в ближайшие годы создаст благоприятную среду

для развития творческой научно-технической активности специалистов Центра. Широкая координация по обучающим программам и научным исследованиям с мировыми нейрохирургическими школами, внедрение и развитие новейших методик диагностики и лечения постепенно приведут к созданию собственного опыта инновационного развития, что, несомненно, создаст мотивационные предпосылки для создания авторских разработок внутри Центра с последующей их коммерциализацией в Казахстане и за его пределами. Безусловно, этот процесс в финансовом плане является достаточно затратным. Однако вышеприведенная коррекция стратегии Центра, а также принятие соответствующих нормативно-правовых актов, стимулирующих патентную деятельность медицинских специалистов и ее интеграцию с бизнесом, – могут способствовать бурному развитию этого направления [12].

В целом, становится очевидным, что Национальный центр нейрохирургии в г. Астана уже состоялся как флагман нейрохирургической службы в Центральной Азии. Более того, Центр вступает в новую стадию своего развития, стремясь в полной мере соответствовать уровню Госпиталя будущего, заданному самим Главой государства.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гольдштейн Г.Я. Стратегический инновационный менеджмент [Текст]: учеб. пособие. / Г.Я. Гольдштейн. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2004. – 267 с.
2. Гурков И.Б. Стратегический менеджмент организации [Текст]: учеб. пособие / И.Б. Гурков. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ТЕИС, 2004. – 239 с.
3. Коновалов, А. Н. Нейрохирургия: современные проблемы и перспективы [Текст] / А. Н. Коновалов // Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции «Высокие медицинские технологии», г. Москва, 25-26 сентября 2007 г. – М, 2007. С. 68.
4. Послание Президента Республики Казахстан – Лидера Нации Н. А. Назарбаева народу Казахстана «Стратегия «Казахстан-2050». Новый политический курс состоявшегося государства»: [официальный сайт Президента Республики Казахстан]. 2015. URL: http://www.akorda.kz/ru/page/page_poslanie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-n-nazarbaeva-narodu-kazakhstana-14-dekabrya-2012-g_1357813742. (Дата обращения: 15.02.2015)
5. Кодекс Республики Казахстан от 18 сентября 2009 года № 193-IV «О здоровье народа и системе здравоохранения» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 10.01.2015 г.): [электронный ресурс] // Информационная система Параграф. URL: http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=30479065. (Дата обращения: 15.02.2015)
6. Национальный медицинский холдинг: [официальный сайт]. 2011-2015. URL: www.nmh.kz/about_holding/strategy. (Дата обращения: 16.02.2015).
7. Серик Акшулаков: Работа больше чем жизнь // Деловой Мир Астана. Казахстанский экономический журнал. 2013. №6. URL: <http://dmastana.kz/dm-news/serik-akshulakov-rabota-bolshe-chem-zhizn>. (Дата обращения: 18.02.2015)
8. Национальный центр нейрохирургии: [официальный сайт]. 2015. URL: <http://www.neuroclinic.kz>. (Дата обращения: 18.02.2015)
9. Center of excellence: [электронный ресурс] // Wikipedia. The free encyclopedia. 2001-2015. URL: http://en.wikipedia.org/wiki/Center_of_excellence. (Дата обращения: 18.02.2015)
10. New Study Reveals Wellness Tourism a \$439 Billion Market, Representing 1 in 7 Tourism Dollars: // Medical Travel Today. Free newsletter of the medical tourism industry. October 31, 2013. URL: <http://medicaltraveltoday.com/new-study-reveals-wellness-tourism-a-439-billion-market-representing-1-in-7-tourism-dollars>. (Дата обращения: 19.02.2015)
11. Абдыкаликова Г.Н. Медицинский туризм в Казахстане будет одним из лучших: // Интернет агентство BNews.kz. 25.09.2014. URL: <http://bnews.kz/ru/news/post/230236>. (Дата обращения: 19.02.2015)
12. Система внедрения инновационных методов профилактики, диагностики и лечения [Текст]: метод. рекомендации / Е.Биртанов [и др.]. – Астана: АО Национальный медицинский холдинг, 2010. – 32 с.

ТҮЙІНДЕМЕ

С.Ж. Сыпабеков^{1,2}, Н.Т. Алдиярова (м.ғ.д.)³, Т.Т. Пазылбеков (м.ғ.к.)³, Е.Б. Әділбеков³, Т.М. Омаров³

«Almaty Management University», Алматы қ., Қазақстан¹

Ресей Президенттік халық шаруашылығы және мемлекеттік басқару академиясы, Мәскеу қ., Ресей²

«Ұлттық нейрохирургия орталығы» АҚ, Астана қ., Қазақстан³

ҰЛТТЫҚ НЕЙРОХИРУРГИЯ ОРТАЛЫҒЫНЫҢ ЖАҢА ДАМУ БАҒЫТТАРЫ

Осы мақаланың мақсаты Астана қаласы «Ұлттық нейрохирургия орталығы» АҚ 2008-2014 жж. кезеңінде қызметтер нәтижелеріне шолу жасау және қол жеткізген көрсеткіштер негізінде жаңа стратегиялық маңызды бағыттардың дамуының қалыптасуы болып табылады. Нәтижесінде, қызмет акценті аударымымен күрделі операцияларға күрделілік деңгейі бойынша оперативті араласулардың құрылымдық саралауын енгізу ұсынылды, сондай-ақ, Centers of Excellence аясында шетелдік серіктестермен білім беру және ғылыми кооперацияны қолдауға, медициналық туризмді

белсенді дамыту және диагностика мен емдеудің өз әдістерін құру және енгізуді қолдау. Осы ұсынымдар тек Ұлттық нейрохирургия орталығы ғана емес, тағы Қазақстан Республикасының бүкіл нейрохирургиялық қызметіне дамудың жаңа кезеңіне көтерілуге мүмкіндік берері анық.

Негізгі сөздер: нейрохирургиялық патологияны емдеудің жоғары технологиялық инновациялық әдісі, нейрохирургиялық операциялардың күрделілігі категориясы, Centers of Excellence (CoE), медициналық туризм, емдеу және диагностика әдістерін коммерциялау.



SUMMARY

S.Zh. Sypabekov^{1,2}, N.T. Aldiyarova (D.Med.Sci.)³, T.T. Pazylbekov (Ph.D.)³, Ye.B. Adilbekov³, T.M. Omarov³

«Almaty Management University», Almaty, Kazakhstan¹

Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow, Russia²

«National Centre for Neurosurgery» JSC, Astana, Kazakhstan³

NEW DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF NATIONAL CENTRE FOR NEUROSURGERY

The purpose of this article is to review the results of performance of JSC "National Centre for Neurosurgery" of Astana in the period of 2008-2014 y. and the formation of new strategic directions of development based on the achieved results. As a result, it was proposed to introduce structural differentiation of surgical interventions based on the complexity level with primary focus on complicated operations, also to support educational and scientific cooperation with foreign partners within the Centers of Excellence, to actively promote medical tourism and to support the establish-

ment and implementation of Center's own methods of diagnosis and treatment. It is obvious that recommendations stated would allow reaching to the next level of development not only for the National Centre for Neurosurgery, but also the whole neurosurgery service segment of the Republic of Kazakhstan.

Key words: advanced and innovative treatment for neurosurgical pathology, neurosurgical operations' complexity categories, Centers of Excellence (CoE), medical tourism, commercialization of diagnosis and treatment methods.